

På valg 2025

NTFs representantskap skal velge nytt hovedstyre i slutten av november. Tidende har spurt de aktuelle kandidatene om hva de ser som hovedutfordringer og hva de eventuelt vil prioritere i sitt arbeid som øverste tillitsvalgte i NTF.

 **ELLEN BEATE DYVI**

NTFs hovedstyre teller i dag ni medlemmer, og ble i 2023 foreslått redusert til syv. Grunnet en saksbehandlingsfeil under representantskapet i 2023 behandles forslaget på nytt. Hvorvidt antallet hovedstyremedlemmer skal reduseres fra og med kommende periode bestemmes av NTFs representantskap 2025, før hovedstyremedlemmene velges.

To hovedstyremedlemmer er allerede valgt av henholdsvis Sentralt forhandlingsutvalg (SF) og Sentralt næringsutvalg (SNU), ved at de har valgt sine ledere. Disse presenteres også her.

NTFs representantskapsmøte, som skal velge ytterligere fem eller syv hovedstyremedlemmer, finner sted på Gardermoen 27.–29. november.

Valgkomiteen er kommet med to innstillinger. Vi tar her utgangspunkt i å presentere kandidatene i innstillingen som er laget for et hovedstyre med ni medlemmer.

Heming Olsen-Bergem



Presidentkandidat, gjenvalg. Har sittet fem hovedstyreperioder hvorav en som vise-president og to som president. Foto: Kristin Aksnes

Alder: 56 år

Utdanning: Cand. odont. UiO 1997. Spesialist oral kirurgi og oral medisin, UiO 2005. PhD UiO, 2015, Linjelederutdanning 2020 og HMS 40-kurs 2020.

Praksis: Privat praksis, Halden og Den offentlige tannhelse-tjenesten (DOT) i Østfold, Fredrikstad 1997–1998. DOT Troms, Sjøvegan 1998. Privat Praksis Oslo, 1999–2000. Instruktørtannlege UIO 1999–2005. Universitetslektor UIO 2006–2015. Privat spesialistpraksis Drammen 2003–2020.

Forsvarets sanitet fra august 2015–. Leder spesialistutdanningen i oral kirurgi og oral medisin, UiO 2016–2019. Førsteamanuensis, IKO, UiO, 2016–. Spesialisttannlege ved ØNH/kjevekirurgi, Vestre Viken HF, Drammen sykehus 2016–2021. Sjef for Institutt for militær epidemiologi og for Forsvarets helseregister 2021–

Foreningserfaring: Styremedlem Norsk forening for oral kirurgi og oral medisin 2008–2010. Leder Norsk forening for oral kirurgi og oral medisin (NFOKOM) 2010–2016. Nestleder NFOKOM 2016–. Styremedlem ITI Norge/Sverige 2012–2016.

– Hva ser du som den eller de største utfordringene for Tannlegeforeningen i tiden fremover?

– Resultatet fra årets stortingsvalg indikerer at det vil komme nye politiske forslag til endringer i tannhelsetjenesten, som NTF vil arbeide hardt for å påvirke før tiltakene kommer. NTF er foreningen for tannlegene, og det er alltid sånn at vi vil jobbe først og fremst for tannlegene. Så er det også slik at tannlegene arbeider for bedre munnhelse og bedre folkehelse. Vi skal derfor mene noe tydelig om tannlegenes plass i dette også.

NTF er og har alltid vært opptatt av at vi skal ha en felles tannhelsetjeneste med en sterk offentlig ryggrad og en sterk privat del av næringsdrivende tannleger. Jeg mener at vi må bedre benytte styrken i begge disse tjenestene. Da må vi arbeide for at den offentlige delen av tannhelsetjenesten i størst mulig grad er autonom og styrer seg selv gjennom egen ledelse. Slik ønsker vi å gi de beste mulighetene for en offentlig tjeneste som det er godt og trygt å jobbe i for våre medlemmer. Jeg ønsker å arbeide for en fortsatt sterk privat sektor med god tilgang til pasienter, og vil fortsette å jobbe for at samhandlingen og samarbeidet mellom det offentlige og det private styrkes slik at man ikke fortsetter med å flytte pasientgrupper ut fra politiske motiver. Jeg ser den private sektoren som en viktig del av den helhetlige tannhelsetjenesten og av folkehelsearbeidet i Norge. I stedet for å fortsette med en flytting av pasientgrupper, bør myndighetene se helhetlig på dette med en bedre ressursutnyttelse i både den offentlige og den private delen av tannhelsetjenesten.

Den største utfordringen for Tannlegeforeningen ligger i de stykkevise politiske forandringene som påvirker både den offentlige og den private delen av tannhelsetjenesten. Det er lett å forstå usikkerheten i privat sektor som følger av disse endringene. Det er også lett å forstå at denne

usikkerheten får andre uttrykk som kan bidra til økte gnisninger mellom medlemmer og mellom sektorer. Den største utfordringen er derfor å få myndighetene til å forstå at de må tenke helhetlig om endringene i vår helsetjeneste. Vi må få dem til å forstå at offentlig og privat sektor er like viktig for å oppnå en bedre helsetjeneste for befolkningen. Vi må få dem til å forstå at fremtidens tjeneste ikke kan løses av det offentlige alene, og at de må få til god samhandling med de næringsdrivende. Vi må få dem til å forstå at slik samhandling krever gulrot og ikke pisk. De private må selv ønske å bli med i samarbeidet. Derfor snakker jeg alltid om tannhelsetjenesten som én tjeneste, bestående av en offentlig og en privat del.

Så må NTF bli bedre på å kommunisere ut til medlemmene at vi først og fremst arbeider for dem. Vi er foreningen for alle tannleger, uansett hvor du jobber. Vi må stå samlet som én forening som kjemper for alle, både ansatt, næringsdrivende i tannlegeeide og ikke-tannlegeeide virksomheter og for tannleger som eier. Dette har vi gjort, og dette skal vi fortsette med. Det er en mulig utfordring at politikernes endringer kan skape gnisninger mellom offentlig og privat sektor. Det må vi ikke tillate. Det er som en samlet forening at vi har styrken til å påvirke de politiske prosessene som vil komme. Da må vi stadig arbeide for å forbedre kommunikasjonen med medlemmene.

– Hvilke(n) oppgave(r) mener du NTF bør prioritere i kommende toårsperiode?

– Vi må åpenbart arbeide med de to utfordringsbildene som nevnt over, fremtidens tannhelsetjeneste og det interne politiske livet blant våre medlemmer.

Utover dette skal vi fortsette å arbeide for bedre arbeidsstøtte for alle våre tannleger. Gode lønns- og rammevilkår, gode arbeidsforhold, god ivaretagelse ved arbeidsutfordringer og sykdom, god tilgang på pasienter og gode rammevilkår for å drive egen næringsvirksomhet er alle viktige arbeidsoppgaver for foreningen. Jeg ser det som særlig viktig at vi arbeider for å styrke universitetene våre og gjøre det til en attraktiv arbeidsplass for fremtiden. Det er også viktig med et fortsatt godt etterutdanningstilbud for våre medlemmer.

NTF har startet et viktig arbeid innen bærekraft og miljø rettet mot våre virksomheter. Vi har engasjert både oss og andre i økt oppmerksomhet om munnhelse og folkehelse, og i arbeidet med å få munnen tilbake i kroppen. Vi har igangsatt et viktig beredskapsarbeid, en viktig hub for datainnhenting og tolkning av disse, en fremtidig samfunnsodontologisk utdanning, nye EPJ-systemer med god

tilgang til kjernejournal, e-resept og digitale løsninger, og internasjonalt arbeid, for å nevne noe. Dette arbeidet ønsker jeg å følge opp.

– *Hvilke(t) område(r) i NTFs arbeidsprogram vil du spesielt engasjere deg i?*

– Jeg stiller til gjenvalg som president for en siste periode. Hvis jeg skulle få medlemmenes tillit nok en gang må jeg sørge for at alle områder er ivaretatt. Vi gjør arbeidsprogrammet mer overordnet og bedre målbart, i det vi legger frem for representantskapet. Jeg vil fortsette dialogen med medlemmene, de tillitsvalgte, hovedstyret og generalsekretæren for å sikre at alle områder som er viktig for medlemmene blir fulgt opp.

– *Hva vil du ellers si at du har å tilføre NTFs hovedstyre, som er spesielt for deg og ditt kandidatur?*

– Jeg har fått en stadig større innsikt i politiske prosesser, stadig flere samarbeidspartnere og et økende nettverk for å bedre kunne jobbe politisk for medlemmene. Jeg har stor tro på samarbeid og samhandling, og på en samlet forening. Jeg mener at jeg er god på å få andre til å samarbeide og å få andre gode. I tillegg har jeg inngående innsikt i beredskapsarbeid, noe som vil være viktig i de neste årene. Sist, men ikke minst. Jeg har virkelig lyst og overskudd til å ta to nye år som president. Det at jeg allerede nå sier at det i så fall vil bli min siste periode handler ikke om at jeg er sliten og lei, tvert imot, men det handler om at det er viktig for en forening at politisk valgt ledelse ikke sitter for lenge.

Terje Fredriksen



Visepresidentkandidat. Har sittet fire hovedstyreprioriteter, to perioder som leder av Sentralt næringsutvalg (SNU). Foto: Tonje Camacho

Alder: 56 år

Utdanning: Cand. odont. UiO 1997. Implantatprotetikk 2009. Lystgassautorisasjon 2012

Praksis: Eier og driver en privat praksis som er en del av en større gruppepraksis i Porsgrunn, Telemark.

Foreningserfaring: Leder Telemark Tannlegeforening 2010–2017, Medlem Hovedstyret NTF siden 2017, Leder sentralt Næringsutvalg siden 2021, Medlem Akademikerne Næringsdrivende siden 2021 og nestleder samme fra 2022, Medlem av Valgkomiteen til Tannlegenes Gjensidige Sykeavbruddskasse siden 2016.

– *Hva ser du som den eller de største utfordringen(e) for Tannlegeforeningen i tiden fremover?*

– NTF har en formidabel oppgave med å få forklart til posisjonen på Stortinget at uten to tredeler av tjenesten, altså den private, vil ikke en tannhelsereform fungere. Vi ser det gang på gang at den gode intensjonen fra sentralt politisk hold ikke når frem til pasientene i tilstrekkelig grad, mye på grunn av hvordan en velger å innrette reformen, men også fordi den er underfinansiert. NTF må vise at det å levere kvalitativ god tannbehandling koster penger og at kostnadene er like for alle, offentlig eller privat. Om NTF setter seg på bakbeina og sier nei-nei-nei til alle politiske tannhelsereformer som uansett kommer mister vi påvirkningskraft og gjør en dårlig jobb for medlemmene. Vi skal være konstruktive i tilnærmingen til politiske initiativ der vi hele tiden påpeker viktigheten av at alle tannleger må brukes.

Utover arbeidet med tannhelsereform fortsetter det evige arbeidet med å gjøre NTF til en god forening for alle tannleger i Norge, en forening som tilbyr faglige kurs for alle, sosiale aktiviteter for alle og som gir trygghet og sikkerhet for både private og offentlige tannleger. Dette ivaretas best i en samlet forening.

– *Hvilke(n) oppgave(r) mener du NTF bør prioritere i kommende toårsperiode?*

– Det politiske arbeidet må og bør prioriteres, vi må prøve å være en viktig leverandør av løsninger inn mot besluttende myndigheter. NTF må også sørge for fortsatt god dialog med sentrale aktører i bransjen, som fylkestannhelsesjefer, ledelsen i kjedene, andre foreninger, som tannteknikere, tannpleiere og tannhelsesekretærer, utdanningsinstitusjoner og kompetansesentrene.

– *Hvilke(t) område(r) i NTFs arbeidsprogram vil du spesielt engasjere deg i?*

– Som visepresident kommer jeg til å se på alle områder, i motsetning til min periode som SNU-leder, der jeg hovedsakelig hadde ett privat perspektiv. Visepresidenten

har tradisjonelt litt sterkere fokus på økonomien i foreningen. Det har de senere årene vært mer utfordrende enn før å vise en drift som går i pluss, dette går ikke i det lange løp og er noe som generalsekretæren og hovedstyret må snu.

– Hva vil du ellers si at du har å tilføre NTFs hovedstyre, som er spesielt for deg og ditt kandidatur?

– Jeg har etter hvert fått en ganske lang erfaring som tillitsvalgt i NTF på forskjellige nivåer, det er en erfaring jeg tar med meg videre.

Utenfor vår forening har jeg alltid vært politisk engasjert og sitter som møtende vara til Skien bystyre, det er også en erfaring i å forstå hvor dårlig kommuneøkonomien er for tiden, hvordan dette rammer mange lovpålagte tjenester og hvordan prioriteringene innenfor et stramt budsjett er knallharde. Tannhelsetjenesten ligger i fylkene og er utsatt for akkurat den samme prioriteringen, det ser vi mange steder hvordan pengene fra staten brukes annerledes enn meningen var.

Jeg har drevet og driver en privat praksis i gruppefelleskap og gjennom det føler jeg på kroppen hvordan tannhelsetjenesten som føres ubarmhjertig forandrer rammevilkårene for privat sektor, som igjen kan redusere trygghet og sikkerhet for fremtiden for mange tannleger. Det betyr noe å være usikker på om de pengene du har brukt på å kjøpe en praksis kanskje tapes om få år, og det betyr noe å være ung kontraktør å oppleve at de unge voksne pasientene som før ble satt opp hos deg nå i stedet stiller seg i kø hos Den offentlige tannhelsetjenesten (DOT) fordi regjeringen har sagt at bare der kan refusjonen brukes.

Linn Katariina Henriksen



Hovedstyre-
medlem, gjenvalg.
Har sittet tre
hovedstyre-
perioder.
Foto: Kristin
Aksnes

Alder: 44 år

Utdanning: NMH Oslo/BI Tromsø 2000–2003 Markedsføring og økonomi; Cand.odont., Universitetet i Tromsø 2013; BI Oslo, Helseledelse 2021–2022

Praksis: 1998–2011 Ferievikar/pleiemedhjelper lbestad sykehjem og hjemmetjeneste. 2000–2002 Assistent/pleiemedhjelper, Ullevål sykehus. 2002–2009 Assistent/pleiemedhjelper, Kreftavdelingen UNN Tromsø. 2004–2006 Assistent, Rus- og psykiatritjenesten, Tromsø kommune. 2009–2013 Assistent/pleiemedhjelper Kar/thorax, kirurgisk avdeling, UNN Tromsø. 2013–2022 tannlege DOT Troms Fylkeskommune, lbestad tannklinikk. 2022– Klinikkleder/tannlege Tannhelsetjenestens kompetansesenter i Nord-Norge, TkNN



Kirurgiklinikken
tann - kjeve - ansiktskirurgi

**Alt innen oral
og kjevekirurgi.
Implantatprotetikk**

**Tannlege
Tormod Krüger**
spesialist i oral kirurgi
og oral medisin

**Lege & tannlege
Fredrik Platou Lindal**
spesialist i maxillofacial
kirurgi

**Lege & tannlege
Hølge Risheim**
spesialist i oral kirurgi,
maxillofacial kirurgi,
og plastikkirurgi

**Tannlege
Hanne Gran Ohrvik**
spesialist i oral protetikk

**Tannlege
Frode Øye**
spesialist i oral kirurgi
og oral medisin

**Tannlege
Margareth Kristensen
Ottersen**
spesialist i kjeve- og
ansiktsradiologi

www.kirurgiklinikken.no Tlf 23 36 80 00, post@kirurgiklinikken.nhn.no Kirkeveien 131, 0361 Oslo

Foreningserfaring: Tillitsvalgt UTV Troms 2017– 2019. Valgkomité Troms Tannlegeforening 2019. Nestleder UTV Troms og forhandlingsleder lokale lønnsforhandlinger 2020–2022. NTFs hovedstyre, styremedlem 2020–

– *Hva ser du som den eller de største utfordringene for Tannlegeforeningen i tiden fremover?*

– Den største utfordringen blir å bevare samholdet i foreningen når vi nå står midt i det som kan bli viktige politiske prosesser.

NOU 2024:18 – En universell tannhelsetjeneste har skapt debatt, men også håp om utvikling og forbedring. Jeg støtter målet om en mer rettferdig tannhelsetjeneste – folk skal ha råd til nødvendig tannbehandling, uavhengig av inntekt eller bosted.

Samtidig har utredningen skapt uro, særlig i privat sektor. Mange er usikre på hvordan endringer kan påvirke arbeidsformene deres og friheten i yrkesutøvelsen.

Derfor blir det avgjørende at NTF viser trygghet, bygger tillit og holder fast ved fellesskapet, selv om synspunktene kan variere.

Når stortingsmeldingen kommer, må vi møte den som én forening – med respekt for både felles mål og ulike virkeligheter.

– *Hvilke oppgaver mener du NTF bør prioritere i kommende toårsperiode?*

– NTF må være tydelig og samlet i oppfølgingen av NOUen og den kommende stortingsmeldingen.

Foreningen må bidra konstruktivt i prosessen og sikre at tannlegenes faglige og etiske perspektiv blir hørt og forstått.

Samtidig må vi styrke medlemsdialogen og tryggheten i organisasjonen. Jeg vil særlig prioritere arbeidet med å skape gode arenaer for samtale mellom offentlig og privat sektor – der uenighet håndteres med respekt og felles forståelse. Dette er helt nødvendig for å bevare en sterk og samlet forening i møte med politiske endringer.

– *Hvilket område i NTFs arbeidsprogram vil du spesielt engasjere deg i?*

– Jeg vil særlig engasjere meg i områdene arbeidsliv, organisasjon og helsepolitikk. Som klinikkleder og hovedstyremedlem vet jeg hvor viktig det er med gode rammer for samarbeid, ledelse og utvikling – både faglig og menneskelig,

Jeg er opptatt av at NTF skal ta en tydelig rolle i å forme fremtidens tannhelsetjeneste. Gjennom min bakgrunn fra politikk har jeg erfaring med hvordan man bygger og

forvalter tillit, finner løsninger og skaper gjennomslag i krevende prosesser.

Jeg har tro på å være tydelig, ærlig om tannlegenes interesser, og også lyttende – og på å snakke med, ikke bare til, beslutningstakere.

– *Hva vil du ellers si at du har å tilføre NTFs hovedstyre, som er spesielt for deg og ditt kandidatur?*

– Jeg tror min styrke ligger i evnen til å forstå andres ståsted – både mennesker, perspektiver og sektorer. Gjennom flere år i hovedstyret har jeg fått erfaring med både det politiske og det organisatoriske arbeidet i NTF. Jeg mener veien fremover er gjennom å jobbe strategisk, søke kompromisser og finne løsninger som samler heller enn å splitte.

Min bakgrunn fra politikk har lært meg at kompromiss ikke er et uttrykk for svakhet, men for ansvar. Det har også lært meg at fremdrift og gode beslutninger kommer fra uenighet, og at forutsetningen er at vi tåler å ta diskusjonen.

Jeg tror på å løfte blikket, se helheten og finne felles retning når meningene spriker.

Det er slik jeg ønsker å bidra videre – for NTF står sterkest når vi står sammen.

Erland Furuseth Jensen



Hovedstyre-
medlem, nyvalg.
Foto: privat

Alder: 38 år

Utdanning: Odontologi (DDS) Poznan University of Medical Sciences 2008–2013, Spesialkompetanse implantatprotetik 2024 (Oslo Kurset)

Foreningserfaring: Oslo Tannlegeforening (OTF) styremedlem/sekretær siden 2022, NTFs hovedstyre: varamedlem 2023–2025

Praksis: Tannlege privat sektor: Florø 2013–2016, Hamar 2016–2020, Klinikkeier Oslo 2020–

– *Hva ser du som den eller de største utfordring(e) for Tannlegeforeningen fremover?*

– Nøkkelordet er *verdi*. Vi må synliggjøre tannlegens verdi – overfor politikere, helsemyndigheter og samfunnet for øvrig. Samtidig må *foreningens egen verdi* tydeliggjøres overfor både medlemmer og potensielle medlemmer. Det må bli klart hvilke fordeler, ressurser og faglige fellesskap man mister dersom man står utenfor NTF.

En viktig utfordring fremover blir også å *samle foreningen på tvers av sektorene*. Vi er først og fremst tannleger – en relativt liten yrkesgruppe som står sterkest når vi står sammen. Jeg tror hverken de offentlig ansatte ønsker uforutsigbarhet for sine kolleger i privat sektor, eller at de private ønsker noe annet enn stabile og rettferdige rammevilkår for offentlig ansatte. Begge grupper fortjener forutsigbarhet, en bærekraftig arbeidshverdag og en lønnsutvikling som står i forhold til utdanning, ansvar og belastning.

NTF må også synliggjøre sin verdi som *premissleverandør for helsepolitikk* og som *ledende leverandør av faglig etterutdanning* for tannleger i Norge.

– *Hvilke(n) oppgave(r) bør NTF prioritere i kommende toårsperiode?*

– *Politisk påvirkningsarbeid* må styrkes. Vi må gjøre politikerne bedre kjent med hvordan tannlegeyrket faktisk fungerer – både i privat og offentlig sektor – og hvor stor del av befolkningen som behandles i privat praksis.

NTF bør bidra til å gjøre det enklere å *etablere, overta og drive klinikk* – med mer konkret støtte og veiledning på detaljnivå. Samtidig må vi stå opp mot uheldige utviklingstrekk i bransjen, som at assistenttannleger presses til å utføre arbeid på urimelige vilkår eller bidra til markedsføring på egen bekostning. Slike praksiser undergraver både yrket og enkeltpersonene. Alle medlem-

mer – uavhengig av stilling og sektor – skal ha *rettferdig betaling for utført arbeid* og verdsettes for sin faglige innsats.

– *Hvilke områder i NTFs arbeidsprogram ønsker du å engasjere deg spesielt i?*

– Næringspolitikk, jeg ønsker å bidra til stabile og rettferdige rammebetingelser for alle tannleger – uansett ansettelsesform. For private næringsdrivende handler det om forutsigbarhet og håndterbare administrative byrder. For offentlig ansatte handler det om riktig lønn, gode arbeidsvilkår og mulighet for faglig utvikling. For de universitetsansatte handler det om å sikre en faglig og økonomisk anerkjennelse av den viktige rollen de spiller for rekruttering og kvalitet i yrket.

Jeg mener NTF nå må samle kreftene om sin kjerneoppgave: å være tannlegenes forening. Vi skal naturligvis ta samfunnsansvar, men vårt hovedfokus må være tannlegeyrkets rammevilkår, faglige utvikling og profesjonens posisjon i helsevesenet.

– *Hva har du å tilføre NTFs hovedstyre som er spesielt for deg og ditt kandidatur?*

– Jeg representerer en ny generasjon tannleger – utdannet i utlandet, med erfaring fra både små og større klinikker, og et brennende engasjement for fag, drift og utvikling. Som relativt ny klinikkeier i Oslo har jeg førstehåndskunnskap om hvordan hverdagen ser ut for yngre tannleger i dag – både utfordringene og mulighetene.

Jeg har de siste årene kjøpt, pusset opp og modernisert egen klinikk, og vet hvor skoen trykker når det gjelder etablering, økonomi og drift. Jeg har også engasjert meg i utvikling av nye digitale verktøy og vært tidlig bruker av nye EPJ-systemer for å bidra til innovasjon og konkurranse i et marked preget av få store aktører.

Kort sagt: Jeg ønsker å bidra med praktisk erfaring, nytenkning og et sterkt engasjement for å løfte tannlegeyrket samlet – privat og offentlig – inn i fremtiden.



SENTU
Din IT-Leverandør
VI GJØR HVERDAGEN LETTERE FOR DEG!

Vi tilbyr komplette løsninger til bedriften din

 Sikkerhet	 Backup	 IT-support	 IT-utstyr
 Nettsider	 MS 365 Microsoft Office	 Internett	 Telefoni



www.sentu.no
Tlf. +47 400 00 333

Ragnhild Henriksen Løken



Hovedstyre-
medlem, nyvalg.
Foto: privat

Alder: 37 år

Utdanning: Master i Odontologi, UiO, 2012. Enkeltemnet «Utøvende ledelse», OsloMet, 2024.

Praksis: Den offentlige tannhelsetjenesten i Østfold, Sarpsborg 2012–2013, Varna 2013–2014 og Moss 2014–2018. Den offentlige tannhelsetjenesten i Hedmark/Innlandet, Hamar tannklinikk 2018–d.d. Klinikansvarlig ved Hamar tannklinikk 2019–d.d.

Foreningserfaring: Lokale verv: UTV-medlem Østfold fylkeskommune 2013–2015. UTV-leder Østfold fylkeskommune 2015–2018. Styremedlem Østfold tannlegeforening (ØTF) 2014. Kasserer ØTF, 2015. UTV-medlem Hedmark fylkeskommune/Innlandet fylkeskommune 2019–d.d. Kurskontakt Hedmark tannlegeforening 2023–d.d. Sentralt forhandlingsutvalg (SF), styremedlem 2016–2017. Nestleder i SF 2018–2021. Valgkomité til SF 2022–d.d.

– *Hva ser du som den eller de største utfordring(e) for Tannlegeforeningen i tiden fremover?*

– Tannlegeforeningen er og skal være en viktig aktør, både i samfunnet og overfor medlemmene våre. Fremover mener jeg det er to temaer som peker seg særlig ut, både i det utadrettede og innadrettede arbeidet. Vi står foran en sannsynlig stor omlegging av hele tannhelsetjenesten, det vil og skal ta mye av tiden vår fremover. I tillegg må vi hele tiden jobbe for å være relevant og til stede for medlemmene våre og bygge laget godt internt.

NTFs mål har alltid vært å være en premissleverandør når det kommer til tannhelsepolitikk. Den siste fireårsperioden

har tydeliggjort at det til syvende og sist er politikere som bestemmer over vår bransje. Politisk påvirkningsarbeid er derfor noe av det viktigste NTF gjør som organisasjon. Vi må bruke alle de kontaktflater som finnes for å få frem våre synspunkter og forslag til løsninger. Å få gjennomslag for fagpolitikk når det skal utformes en ny type tannhelsetjeneste, vet vi at vil bli en stor utfordring. For meg er det viktig at NTF klarer å fremme synspunkter som reflekterer våre medlemmers meninger. Samtidig må vi klare å tenke fremover, og se for oss hvordan det vil være å være tannlege i Norge om 10, 20 og 30 år. Den nåværende tannhelsetjenesteloven har kun blitt flikket på i over førti år. Skulle det komme en ny lov om tannhelsetjenester i løpet av de neste 10 årene, må vi ha som målsetning at den skal kunne stå seg over tid – det kan være førti år til neste gang det gjøres en større endring. Tannleger trenger gode, og forutsigbare rammevilkår, både i offentlig og privat sektor. Vår jobb er å være tydelige på hva som skal til for å kunne fortsette å levere nødvendige helsetjenester av høy kvalitet, både i offentlig og privat sektor. Samtidig som at det satses på offentlig sektor, må ressursene i privat sektor regnes med når man skal løse de store oppgavene på tannhelsefeltet. Jeg synes det er positivt at tannhelsetjenesten endelig er på den politiske dagsorden, og håper NOUen på sikt kan føre frem til et system som er godt for både tannleger og pasienter. Å få forståelse for at dette kommer til å koste mye penger, vil være helt sentralt, men det betyr ikke at det skal være umulig.

Hvis vi ser innover i egen forening, er mitt inntrykk at det blir stadig større skiller mellom deler av offentlig og privat sektor. I tillegg har det over de siste ti årene skjedd store strukturelle endringer i privat sektor, med fremvekst av store, investoreide kjeder i motsetning til små, tannlegeeide bedrifter. Cirka ett tusen tannleger jobber nå i ikke-tannlegeeide virksomheter. Vi sitter derfor med en medlemsmasse som har ulike utgangspunkt for sin virkelighetsforståelse, og ulike interesser. For det første blir det enda flere synspunkter vi må samle under den store NTF-paraplyen for å klare å være en relevant organisasjon for alle medlemmene. NTF skal være et «oss» og alle tannlegers organisasjon. Der mener jeg vi har en jobb å gjøre. I tillegg må NTF synliggjøre for medlemmene det som samler oss som profesjon, og at medlemmene er bevisste på verdien av hverandres bidrag til tannhelsetjenesten som helhet.

For at foreningsdemokratiet skal oppleves reelt, og at organisasjonen skal kunne uttrykke meningene som er der ute, må vi klare å få frem en bevissthet og et engasjementet ute blant medlemmene i enda større grad enn vi har fått til

frem til nå. Vi må ha rom for et meningsmangfold og unngå at NTFS sentrale organer oppleves som et ekkokammer.

– Hvilke(n) oppgave(r) mener du NTF bør prioritere i kommende toårsperiode?

– Vår viktigste oppgave som fagforening, er å sørge for at det skal være godt og trygt å jobbe som tannlege i Norge. Det er en stor og mangefasettert målsetning, og skal være vår hovedprioritet til enhver tid. Det involverer både det kortsiktige og det langsiktige påvirkningsarbeidet hos beslutningsmyndighetene.

Jeg har allerede nevnt at oppfølgingen av NOUen sannsynligvis vil bli en utfordrende oppgave, med tanke på å få gjennomslag for våre synspunkter. Det er en oppgave som vi må prioritere høyt, siden det vil påvirke alle våre medlemmer og hele profesjonens yrkesrammer i lang tid fremover.

Min bakgrunn er fra offentlig sektor, og det er ikke unaturlig at jeg derfor har et særlig engasjement for de utfordringene som tilhører der. Slik jeg ser det, har Den offentlige tannhelsetjenesten (DOT) i lang tid vært underfinansiert og underdimensjonert for å kunne løse sitt oppdrag. Nå er oppdraget blitt enda mer omfattende på kort tid, uten at infrastruktur eller økonomi muliggjør at man kan få løst de oppgavene på en god måte. Det går ut over både tannlegene og pasientene. Det bekymrer meg, og jeg håper vi kan få frem viktigheten av å satse på offentlig sektor slik at den kan dimensjoneres riktig, klare å rekruttere og beholde den kompetansen som trengs og sørge for at pasientene får det de har behov for. Jeg mener det må være mulig å kunne bygge en sterk offentlig sektor, uten at det skal være til ulempe for privat sektor. I tillegg ønsker jeg meg mer samhandling med andre helsetjenester, blant annet når det kommer til noe så enkelt som informasjonsflyt om pasienten.

– Hvilke(t) område(r) i NTFS arbeidsprogram vil du spesielt engasjere deg i?

– Dersom jeg blir valgt inn i NTFS Hovedstyre, vil hele arbeidsprogrammet være noe jeg skal bidra til å følge opp.

Det vil være vårt viktigste verktøy for hvilken aktivitet vi skal ha, og hvilken politikk vi skal fronte. Siden Representantskapet skal debattere og vedta arbeidsprogrammet, vet jeg heller ikke hva arbeidsprogrammet faktisk kommer til å inneholde i neste periode.

Men, jeg brenner for at tannleger er helsepersonell, og at vi skal få jobbe med det som er meningsfylt for oss – nemlig å hjelpe pasienter og å drive faget fremover. Hvis vi skal kunne bruke kompetansen vår til det beste for pasientene, så trenger vi gode rammevilkår, sikkerhet for vår faglige autonomi, et lov- og avtaleverk som det er enkelt for både tannleger og pasienter å navigere i og arenaer for å bygge samarbeid både med hverandre og med andre helsetjenester.

– Hva vil du ellers si at du har å tilføre NTFS hovedstyre, som er spesielt for deg og ditt kandidatur?

– Mitt engasjement som tannlegetillitsvalgt startet allerede på Universitetet i Oslo, der jeg var leder av odontologisk studentutvalg i to perioder. Engasjementet har jeg videreført som tillitsvalgt i NTF på ulike nivåer i over ti år, og jeg har fått god kjennskap til hvordan NTF som organisasjon. Mine erfaringer er primært fra en liten lokalforening, og fra UTV (tillitsvalgt i offentlig sektor). I tillegg har jeg sittet i Sentralt forhandlingsutvalg i tre perioder, der jeg fikk god innsikt i alle tariffområdene som utgjør offentlig sektor. Etter en liten pause fra å være sentral tillitsvalgt, kjenner jeg at jeg har mye mer å gi til organisasjonen vår. Jeg går inn i dette med stor iver og er sulten på å bidra positivt. Som person har jeg vansker med å være likegyldig, og jeg håper jeg kan bidra til gode diskusjoner i Hovedstyret.

Jeg har mye erfaring fra DOT, både som vanlig ansatt, tillitsvalgt og nå klinikkansvarlig, og ser flere av utfordringene som DOT og tannlegene der står i, og kan belyse den tematikken i særdeleshet.

Jeg er fremdeles i starten av min yrkeskarriere, og skal sannsynligvis være i arbeidslivet i over 30 år til. Det gjør at



politikken NTF utformer, vil påvirke mine arbeidsvilkår i mange år fremover. Det er et perspektiv som jeg tror det er fint å ha med i Hovedstyret. Vi skal kunne være tannleger hele livet, både som unge, i etableringsfasen, og sent i arbeidslivet.

Og så synes jeg at tillitsvalgtarbeid og meningsbryting er veldig moro, og kjenner at jeg er motivert for å gjøre en god jobb for foreningen vår.

Kristoffer Øvstetun



Hovedstyre-
medlem, gjenvalg,
har sittet én
periode.
Foto: privat.

Alder: 42 år

Utdanning: Integrert master i Odontologi, UiB 2008. Kompetansekurset i implantatprotetikk, «Haukelandskurset» for arbeid på HELFOs regning.

Praksis: 2008-2015: assistenttannlege i gruppepraksis i Bergen. 2015-: praksiseier i enkeltmannspraksis, Bergen. 2010-: instruktørtannlege ved institutt for klinisk odontologi, seksjon for oral protetikk, UiB. Sakkyndig for forsikringsselskap.

Foreningserfaring: 2008–2009: styremedlem Bergen Tannlegeforening. 2009–2012: sekretær Bergen Tannlegeforening. 2012–2016: formann Bergen Tannlegeforening. 2016–2019: medlem Bergen Tannlegeforenings valgkomité. 2019-: leder av Bergen Tannlegeforenings valgkomité. 2013–2016: medlem av valgkomité for UTV-UiB. 2008–2021: medlem av NTFs representantskap. 2016–2024: vararepresentant til NTFs hovedstyre med periodevis mye møtedeltakelse. 2018-: medlem av BTFs museumskomité, holder forelesningen for tannlegestudentene i odontologi-historie.

– *Hva ser du som den eller de største utfordringene(e) for Tannlegeforeningen i tiden fremover?*

– Det jeg ser på som utfordringene er å sørge for at vi jobber så godt som mulig inn mot politikerne nå i etterarbeidet av NOUen som nå foreligger. Det er jo underforstått i den at det skal utredes ytterligere, både hvordan dette skal løses, hva som er nødvendig tannbehandling, honorering og mye mer. Det må vi i hvert fall sørge for at blir grundig utredet, og ikke at det styres etter innfallsmetoden og politisk overbevisning/idealisme. Vi er avhengige av stabile og forutsigbare arbeidsforhold både nå og i framtiden. Det kan ikke bare fjernes pasienter fra de private over natten lenger, her må en helhetlig planlegging til.

Vi har også utfordringer med hvordan vi oppfattes i samfunnet. Ordet velferdsprofitør har meget uheldig blitt brukt. Vi må kunne framstå som en seriøs helseaktør/-profesjon for å kunne bli oppfattet seriøst. I den sammenheng er det svært uheldig at det fremdeles kjøres knallhardt på med lokketilbud for nye pasienter og annen tvilsom markedsføring med behandling som kanskje ikke er medisinsk indusert. Som jeg sier til studentene, vi må ha en diagnose i bunn før vi utfører behandling.

Kjededannelse kan også være en utfordring, hvor står tannlegene i kjeden, får de gjøre det de selv mener er riktig, legges det omsetningspress på tannlegene? Dette er ting vi bør finne ut av og se på eventuelle konsekvenser.

– *Hvilke(n) oppgave(r) mener du NTF bør prioritere i kommende toårsperiode?*

– Det blir som sagt viktig å ha fullt fokus inn mot politikerne og hvordan de ser på oss, hva de tenker om framtidens tannbehandling og at vi (fagfolk og gjerne NTF) må få være med når planer legges og beslutninger tas. Det må sørges for at de privatpraktiserende tannlegene har gode og forutsigbare arbeidsforhold slik at man tør å ta investeringene, starte opp, kjøpe klinikker etc., slik at vi har tannlegestyrt og tannlegedrevne tannklinikker.

– *Hvilke(t) område(r) i NTFs arbeidsprogram vil du spesielt engasjere deg i?*

– Det vil være viktig for meg å spisse mitt fokus inn på arbeidsforhold for private tannleger, og vår plass i framtiden. Vi kan ikke akseptere en ordning som ikke fungerer, og i verste fall vil det kunne føre til økt sosial ulikhet blant pasientene. Det må være trygt å gjøre de store investeringene som må til, og for å tørre dette så må vi kunne stole på at vi har et fornuftig arbeidsmarked også i morgen.

Det er også viktig å jobbe for at instruktørtannlegelønningene løftes til et lønnsnivå som matcher offentlig. Nå utdanner vi tannleger ved Universitetet i Bergen som tjener mer enn oss dagen etter de har gått ut av eksamenslokalet. Dette er ikke greit.

– *Hva vil du ellers si at du har å tilføre NTFs hovedstyre, som er spesielt for deg og ditt kandidatur?*

– Masse foreningserfaring, både fra lokalt arbeid og sentralt. Godt humør og humor er også viktig å tilføre styret på dager med lange møter. Jeg stiller godt forberedt, og er ikke redd for å si, eller å stå for, min mening.

Lene Aarvik



Hovedstyre-
medlem, nyvalg.
Foto: privat.

Alder: 49 år

Utdanning: Cand.odont., Universitet i Oslo (UiO) 2006

Foreningserfaring: 2018–2024: Klagenemnda i Romerike Tannlegeforening, siste tre år som leder. 2013–2015: Valgkomitéen i Romerike tannlegeforening. 2009–2012: Styre-medlem i Romerike Tannlegeforening, først som kurskontakt, deretter som nestleder. 2009–2010: Tillitsvalgt for offentlige tannleger i Nedre Romerike, Akershus fylkeskommune

– *Hva ser du som den eller de største utfordring(e) for Tannlegeforeningen i tiden fremover?*

– Medlemsmassen til NTF er sammensatt og mange interesser skal ivaretas. Med den nye tannhelsereformen på trappene, blir det ekstra viktig å stå sammen for å få gjennomslagskraft. Den offentlige tannhelsetjenesten har lenge vært underfinansiert, noe som har ført til at man flere steder ikke har klart å innfri rettighetene til de gruppene som allerede har tilhørt DOT. Nå belastes DOT med enda

flere årskull, mens de som jobber privat, tilnærmet over natten, har mistet deler av sitt inntektsgrunnlag og har ledig kapasitet. Jeg tror at resultatet av stortingsvalget i september vil gjøre det utfordrende for NTF å få politikerne til å se at det må et samarbeid til mellom private og offentlig tannhelsetjenester for å løse fremtidens tannhelsereform. Det er fortsatt sånn at ca 70% av tannlegene jobber privat.

– *Hvilke(n) oppgave(r) mener du NTF bør prioritere i kommende toårsperiode?*

– NTF bør fortsette å jobbe for å få en forutsigbar fremtid for privatpraktiserende tannleger, uten at dette skal polarisere foreningen.

Det er viktig at NTF har en tydelig kommunikasjon ut til medlemmene om hva foreningen står for. Videre mener jeg at NTF må fortsette å jobbe målrettet mot politikere og bygge videre på gode relasjoner og samarbeide med andre tilsvarende foreninger. NTF må jobbe for at politikerne skal forstå at 30 prosent av tannlegestanden alene ikke kan løse den kommende tannhelsereformen. Vi må stå sammen og vise politikerne at vi må samarbeide for å kunne gi det beste tilbudet til pasientene.

Lønn under spesialistutdannelsen er også noe som jeg mener må prioriteres. Det er også viktig at lønns- og arbeidsvilkår for universitetsansatte står på agendaen for å sikre at vi får de beste til å ha lyst til å jobbe med undervisning og ikke minst forskning. På den måten kan utdannelsen av nye tannleger i Norge fortsatt være blant de beste i verden.

– *Hvilke(t) område(r) i NTFs arbeidsprogram vil du spesielt engasjere deg i?*

– Jeg har i skrivende stund ikke fått tilgang til det kommende arbeidsprogrammet, men jeg tenker at det er viktig å jobbe videre for at tannleger skal kunne eie og drive egen praksis. Jobbe for at alle tannleger har mulighet for faglig autonomi, og at behandling kan skje innenfor rammene til NTFs etiske regler og god klinisk praksis. På den måten kan vi sikre høy faglig integritet og medvirke til å fortsatt ha den høye tilliten samfunnet har til oss tannleger. Jeg er også opptatt av arbeidsvilkår og betingelser for både private og ansatte i Den offentlige tannhelsetjenesten (DOT) og ved universitetene. Slik fremtidsutsiktene ser ut nå, er jeg redd for at mange etter hvert presses ut i turnusjobbing. Dette kan gi utfordringer både helsemessig og sosialt, og påvirke for eksempel familielivet, samt kanskje også skremme både kommende og nåværende tannleger vekk fra yrket.

– *Hva vil du ellers si at du har å tilføre NTFs hovedstyre, som er spesielt for deg og ditt kandidatur?*

– Jeg har jobbet både offentlig og privat og har hatt ulike tillitsverv i store deler av min yrkeskarriere. I tillegg har jeg de siste 15 årene vært klinikkeier, så jeg har et godt innblikk i hva som kreves både som ansatt i DOT og som arbeidsgiver og bedriftseier. Jeg synes det er gøy å engasjere meg og å bidra til felleskapet. Dersom representantskapet gir meg tillit, vil jeg representere en lokalforening (Romerike) som gjenspeiler et godt tverrsnitt av både pasienter og tannlegestanden. Jeg er arbeidsom og ikke redd for å ha meninger. Samtidig er det viktig å lytte, og jeg kommer til å aktivt samarbeide med lokalforeningen for å få innspill fra medlemmene. Jeg er løsningsorientert og opptatt av å få flere til å engasjere seg. Skal et demokratisk organ som NTF fungere for alle, er man avhengig av at medlemmer aktivt bidrar med sine meninger og synspunkter. Jeg vet at jeg har mye å lære, og ser frem til å bidra inn i styrearbeidet dersom jeg blir valgt.

Farshad Alamdari



Hovedstyre-
medlem. Gjenvalgt
som leder av
Sentralt for-
handlingsutvalg
(SF). Har sittet
fem hovedstyre-
perioder.
Foto: privat.

Alder: 60 år

Utdanning: Cand. odont. Oslo 1993

Praksis: Offentlig ansatt tannlege, Nordland fylkeskommune-Lurøy 1993–94, Hedmark fylkeskommune, Trysil 1994–2013, og overtannlege siden 2013–

Foreningserfaring: Styremedlem og kasserer Hedmark tannlegeforening 1995–2001, leder UTV Hedmark og styremedlem i Hedmark Tannlegeforening 2002–2013, nestleder Sentralt Forhandlingsutvalg (SF) 2008–2013,

varamedlem NTFs hovedstyre 2008–2013, har representert NTF i Akademikerne stat, Akademikerne helse og nå Akademikerne kommune. Leder av Sentralt Forhandlingsutvalg og medlem av NTFs hovedstyre 2014–.

– *Hva ser du som den eller de største utfordring(e) for Tannlegeforeningen i tiden fremover?*

– En av de største utfordringene, og også mulighetene, er å sikre tannhelsetjenestens plass som en integrert del av helsetjenesten. Tannhelseutvalgets rapport, *NOU 2024: 18 En universell tannhelsetjeneste*, peker på behovet for harmonisering, styring og utvidet offentlig ansvar for tannhelsetjenesten. Utvalget foreslår blant annet å rettighetsfeste nødvendige tannhelsetjenester ved sykdom og skade i munn og munnhule – på lik linje med øvrige helsetjenester.

Samtidig pågår det en viktig faglig og politisk diskusjon om hva som faktisk skal regnes som nødvendig tannbehandling. Dette er avgjørende for hvordan rettigheter skal utformes og finansieres. Utvalget foreslår at dette utredes nærmere, blant annet i forbindelse med tannregulering for barn og unge. Dette innebærer store strukturelle endringer, og Tannlegeforeningen må være en aktiv og tydelig aktør i denne prosessen. Foreningen må også bidra til at både offentlig og privat sektor samhandler effektivt, slik utvalget anbefaler.

– *Hvilke(n) oppgave(r) mener du NTF bør prioritere i kommende to- eller treårsperiode?*

– NTF bør prioritere å være en tydelig og aktiv aktør i oppfølgingen av Tannhelseutvalgets rapport (NOU 2024: 18). Det innebærer å:

- Delta i utformingen av fremtidens tannhelsetjeneste, med særlig fokus på rettighetsfesting av nødvendig behandling og definisjonen av hva som skal inngå i dette.
 - Sikre at faglige vurderinger og profesjonens kompetanse får gjennomslag i politiske prosesser
 - Jobbe for en finansieringsmodell som ivaretar både offentlig og privat sektor, og som gir befolkningen reell tilgang til nødvendig tannbehandling.
 - Styrke forhandlingsposisjonen overfor myndighetene, særlig i spørsmål om finansiering og organisering av tannhelsetjenesten.
 - Videreutvikle medlemstilbudet, slik at det oppleves relevant og verdifullt for alle medlemsgrupper.
- *Hvilke(t) område(r) i NTFs arbeidsprogram vil du spesielt engasjere deg i?*

– Arbeidsprogrammet er det viktigste styringsdokumentet for hovedstyret, og som hovedstyremedlem har man et ansvar for å se helheten. I tillegg, som leder av SF, har jeg et særskilt ansvar for å ivareta interessene til medlemmene i offentlig sektor. Så jeg vil engasjere meg spesielt i områdene som omhandler forhandlinger og arbeidsliv.

– Hva vil du ellers si at du har å tilføre NTFs hovedstyre, som er spesielt for deg og ditt kandidatur?

– Jeg har jobbet lenge i offentlig sektor, både som tannlege, klinikkssjef og overtannlege – så jeg kjenner sektoren godt. Jeg håper at min erfaring som mangeårig tillitsvalgt i NTF og Akademikerne, kjennskap til lover, regler og organisasjonslivet, erfaring fra forhandlinger både lokalt og sentralt, innsikt i arbeidslivets mekanismer og evnen til samarbeid, vil være nyttig for NTFs hovedstyre. Jeg ønsker å bidra til et hovedstyre som er handlekraftig, inkluderende og fremtidsrettet.

Jon Arne Gangvik-Østgaard



Hovedstyre-
medlem, valgt som
leder av Sentralt
næringsutvalg
(SNU), nyvalgt.
Foto: privat.

Alder: 58 år

Utdanning: Industriell økonomi/datateknologi NTH/NTNU, Trondheim 1988–1991. Cand. odont UiO 1992–1997. Lystgass autorisasjon 1998. Implantatprotetikk 2011. ESO-LA, Universitet i Wien, 2002/2003. Master NTNU, Trondheim, Fakultet for teknologiledelse 2017.

Arbeidserfaring: Spesialist Forsvaret 1986–1988. Brannkonstabel (vikar) Fredrikstad Brann & Redningskorps 1991–1997. Tannlege, Sarpsborg tannklinikk (50 %) 1997–1999. Tannlege/Partner Munnhulen DA, Fredrikstad, 1997–2002. Egen privat praksis, Fredrikstad, 2002–

Foreningserfaring: Redaktør Tidens Tann (studentavis ved UiO). Styremedlem, nestleder og leder Praksiseierforeningen PEF (TiPS), 2007–2011. Utvalgsmedlem Elin-T, 2008/2009. Utvalgsmedlem SNU, NTF 2019–2023. Nestleder SNU, NTF, 2023–2025.

– Hva ser du som den eller de største utfordringene for Tannlegeforeningen i tiden fremover?

– Den største utfordringen er den politiske risikoen privat tannhelse nå står i. Valget har gitt oss en regjering med samarbeidspartier som ønsker økt offentlig finansiering og styring. Det kan true tannlegeeid virksomhet og gjøre det vanskeligere å drive selvstendig. Samtidig er vi en demokratisk organisasjon med mange ulike syn, og det kan bli krevende å stå samlet i en tid hvor grunnrammen i tannhelsepolitikken endres. Spenninger mellom offentlig og privat sektor kan lett oppstå, og derfor blir evnen til å samle foreningen om en felles strategi helt avgjørende. Vår største styrke er når hele organisasjonen trekker i samme retning.

– Hvilke oppgaver bør NTF prioritere i kommende toårsperiode?

– NTF må sette tannlegene først og tydeliggjøre at vi er en fagforening for tannleger. Vi er ikke en pasientorganisasjon, men vi jobber for løsninger som ivaretar både tannleger og pasienter. Viktige områder fremover blir å synliggjøre verdien av privat tannhelse for samfunnet, sikre stabile og forutsigbare rammevilkår, og bevare samt styrke tannlegeeid praksis. Selv om mitt hovedfokus er privat sektor, må foreningen ivareta tannleger i alle sektorer. En sterk privat tannhelse gir trygghet og gode vilkår i øvrige deler av tannhelsetjenesten. Ingen er tjent med en svekket privat sektor.

– Hvilke områder i NTFs arbeidsprogram vil du spesielt engasjere deg i?

– Kort og godt: driftsvilkårene for privat tannhelse. Vi kan ikke sitte stille og se på at nye grupper i privat sektor legges under DOT. Privat sektor har bygd opp betydelig kompetanse og gjort store investeringer – dette må ikke raseres av kortsiktige politiske innfall. Driftsvilkårene må være stabile og forutsigbare over tid, uavhengig av valg hvert fjerde år.

Samtidig må vi tørre å stille spørsmålet: *Hvem skal eie norsk tannhelse – fagfolkene eller finansfolkene?* Tannlegeeid praksis er ikke bare et nostalgisk ideal, men selve grunnmuren i et trygt og ansvarlig tannhelsetilbud. Når tannlegen

eier, forenes faglig og økonomisk ansvar. Da tas beslutningene i behandlingsrommet, ikke i styrerommene. Pasientene taper når helse blir butikk og kvartalsresultater styrer praksis. Fremtidens tannhelse bør bygges på faglig integritet, lokal forankring og personlig ansvar – ikke på kapitalfond og kjedemakt.

Derfor vil jeg arbeide for en næringspolitikk som styrker tannlegeeid virksomhet, sikrer like konkurransevilkår og beskytter faglig autonomi. Tannlegen skal fortsatt være helsepersonell med både økonomisk og faglig ansvar, ikke degraderes til produksjonsmedarbeidere. Bare slik kan vi bevare kvalitet, tillit og statusen til et av Norges mest respekterte helseyrker.

– Hva har du å tilføre NTFs hovedstyre som er spesielt for ditt kandidatur?

– Jeg har lang erfaring som praksiseier og kjenner utfordringene privat sektor står i på kroppen. I tillegg har jeg en allsidig bakgrunn med arbeidserfaring og utdanning fra andre sektorer, blant annet innen teknologi og økonomi. Dette gir meg et bredt perspektiv og en styrke i hovedstyrets arbeid. Jeg har erfaring fra å samarbeide under press, der evnen til å stå samlet har vært avgjørende for å lykkes.

Ikke minst representerer jeg et sterkt SNU. Jeg sitter i hovedstyret som leder av SNU – og jeg er bevisst på å løfte SNUs synspunkter, ikke bare mine egne. Det betyr at jeg bringer inn en bred forankring fra privat sektor. Min oppgave blir å sikre at de private interessene blir sett og hørt i hovedstyret, og bidra til at vi sammen utvikler en strategi som styrker hele foreningen.

Ofte ligger det viktigste under overflaten

Fagpressens 240 medlemsmedier bidrar med spesialisert innsikt på sine områder innen fag og fritid. Denne innsikten kommer i form av dybdejournalistikk, formidlet gjennom mer enn 100 000 egenproduserte norske artikler og reportasjer i året.

Se mer på fagpressen.no/dybde



– samler og utvikler kraften i 240 fagmedier!

